

Holzbau-Meisterin / Holzbau-Meister <i>Maître charpentière / Maître charpentier</i>		■ F R E C E M	holzbauschweiz
Höhere Fachprüfung <i>Examen professionnel fédéral supérieur</i>	Jahr/année 2022	Nachfolgeregelung <i>Règlement de succession</i>	Position 2

Name <i>Nom</i>	Vorname <i>Prénom</i>	Kandidat Nr. <i>Candidat n°</i>
--------------------	--------------------------	------------------------------------

Position	2	Nachfolgeregelung
Position	2	Règlement de succession
Hilfsmittel <i>Moyens d'aide</i>	Alle elektronischen Kommunikationsmittel sind nicht gestattet. <i>Tous les moyens de communication électroniques ne sont pas autorisés.</i>	
Zeit <i>Durée</i>	180 Minuten <i>180 minutes</i>	
Besonderes <i>Autres</i>	Die Verwendung von Bleistift ist nur bei den Zeichnungen erlaubt. Rote und grüne Filzstifte dürfen nicht verwendet werden. <i>L'utilisation du crayon est uniquement autorisée pour les dessins. L'utilisation de feutres rouges et verts est interdite.</i>	
Bewertung <i>Évaluation</i>	Schreibfehler werden nicht berücksichtigt. Es werden auch Punkte erteilt, wenn nur ein Teil der Fragen richtig beantwortet ist. <i>Les fautes d'orthographe ne sont pas prises en considération. Des points seront également attribués si seulement une partie des réponses est correcte.</i>	

Bewertungstabelle
Tableau d'évaluation

Prozent <i>Pourcent</i>	Punkte <i>Points</i>	Note <i>Note</i>
0,0% - 5,0%	0 - 9.0	1,0
5,1% - 15,0%	9.1 - 27.0	1,5
15,1% - 25,0%	27.1 - 45.0	2,0
25,1% - 35,0%	45.1 - 63.0	2,5
35,1% - 45,0%	63.1 - 81.0	3,0
45,1% - 55,0%	81.1 - 99.0	3,5
55,1% - 65,0%	99.1 - 117.0	4,0
65,1% - 75,0%	117.0 - 135.0	4,5
75,1% - 85,0%	135.1 - 153.0	5,0
85,1% - 95,0%	153.1 - 171.0	5,5
95,1% - 100%	171.1 - 180.0	6,0
Maximal <i>Maximum</i>	180	

Experte 1: <i>Expert 1:</i>	
Experte 2: <i>Expert 2:</i>	
Maximale Punktzahl: <i>Points maximums:</i>	
Erreichte Punktzahl: <i>Points obtenus:</i>	
Erreichte Prozentzahl: <i>Points obtenus en %:</i>	
Note: <i>Note:</i>	

Herausgeber: <i>Éditeur:</i>	Holzbau Schweiz und FRECEM <i>Holzbau Schweiz et FRECEM</i>
Erarbeitet durch: <i>Élaboré par:</i>	Arbeitsgruppe der Prüfungskommission von Holzbau Schweiz und FRECEM <i>Groupe de travail de la commission d'examen Holzbau Schweiz et FRECEM</i>

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	<p>Situation initiale</p> <p>L'entreprise individuelle de menuiserie et de charpenterie Müller s'est imposée avec succès sur son marché depuis 50 ans. Peter Müller, 62 ans, a pu reprendre la société de son père Erwin il y a 20 ans et continuer à la développer.</p> <p>Depuis 2015, ils proposent également des prestations de gestion immobilière. Ce secteur s'est bien développé et constitue aujourd'hui un pilier important de l'entreprise.</p> <p>Peter Müller est à la fois propriétaire et directeur de son entreprise de construction bois. Avec son épouse Franziska, ils ont un fils et deux filles.</p> <p>Le fils, Roger Müller, 34 ans, travaille au sein de l'entreprise. Il a réussi son examen de maître charpentier il y a deux ans. Il est intéressé pour reprendre la société. Il apparaît clairement que Roger Müller dispose de capacités entrepreneuriales. En revanche, il ne connaît pas grand-chose à la menuiserie. Son intérêt se porte clairement sur la construction en bois.</p> <p>L'une des filles, 33 ans, est agente fiduciaire; l'autre fille, 37 ans, est institutrice. Aucune des deux ne travaille au sein de l'entreprise.</p> <p>Lorsque Peter Müller a repris l'entreprise de son père en 1991, le prix d'achat a été inclus dans un avancement d'hoirie. Les deux autres membres de la fratrie de Peter Müller n'ont pas encore reçu d'avancement d'hoirie de la part de leurs parents. Les parents, Fritz et Anna Müller, sont âgés maintenant de plus de 90 ans et ont des problèmes de santé. Ils disposent encore d'un petit patrimoine d'environ CHF 100'000.</p> <p>L'entreprise comprend trois secteurs d'activité:</p> <p>Charpenterie: 25 employés, chiffre d'affaires d'env. 4,8 millions de francs, bénéfice net d'env. 200'000 francs (estimé)</p> <p>Menuiserie: 12 employés, chiffre d'affaires d'env. 2,4 millions de francs, résultat nul (estimé)</p> <p>Gestion immobilière: 8 employés, chiffre d'affaires d'env. 1,9 million de francs, bénéfice net d'env. 200'000 francs (estimé)</p> <p>Il s'inquiète pour la suite. Il faudrait définir les modalités de la succession. La taille de l'entreprise l'inquiète également de plus en plus ainsi que le fait que tout soit organisé en une seule entreprise individuelle avec responsabilité personnelle illimitée. Au fil des années, l'entreprise a aussi acquis quelques actifs et présente donc un «lourd» bilan.</p> <p>Les trois secteurs d'activité sont dans la situation suivante:</p> <p><u>Charpenterie:</u></p> <p>Ce domaine couvre les travaux classiques de la construction bois. Des constructions neuves et des rénovations, pas de construction modulaire. Ce secteur est très stable. Le chiffre d'affaires a pu être maintenu ces dernières années. On estime que ce secteur dégagerait un bénéfice d'environ 200'000 francs. On ne sait rien de plus précis, il n'y a pas de comptabilité par secteur. L'opinion générale est que ce chiffre pourrait être plus important si les prestations réalisées en régie étaient facturées de façon plus rigoureuse ou mieux présentées aux clients. La construction neuve est un secteur difficile. Peter Müller s'interroge sur l'intérêt de continuer à être présent sur ce secteur à l'avenir. Les Müller sont des passionnés du bois, ce métier fait battre leur cœur.</p>		

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	<p>De plus, des comparaisons effectuées avec des collègues de la branche montrent que c'est surtout le processus de fabrication qui n'est pas assez performant. Des étapes de production inutiles, la prise en main de beaucoup d'éléments à deux reprises, beaucoup de matériaux / de pièces semi-finies qui traînent, etc.</p> <p><u>Menuiserie:</u></p> <p>La menuiserie intervient surtout dans le périmètre de la région. Au premier plan, il y a les travaux de menuiserie des maisons individuelles, les rénovations/réhabilitations et les travaux divers pour les clients. Peter Müller est toujours heureux quand il a le sentiment, en fin d'année, de ne pas avoir eu de grosse perte dans le secteur de la menuiserie. Il manque une stratégie claire pour l'avenir de ce secteur d'activité. Jouer sur plusieurs tableaux est de plus en plus difficile. En outre, le responsable de cette branche part à la retraite dans deux ans. Il faudrait lui trouver un remplaçant pour prendre sa suite.</p> <p><u>Gestion immobilière:</u></p> <p>La plus jeune des trois branches procure une grande satisfaction. Les affaires sont constantes et dégagent des bénéfices grâce à des contrats de gestion immobilière attractifs. La demande est encore croissante dans la région. Quelques prestations de courtage viennent ensuite encore ajouter la cerise sur le gâteau. Au vu de la croissance régulière de ce secteur et des opportunités de marché existantes, quelqu'un devrait pouvoir se charger de ce secteur à plein temps. Jusqu'ici, Peter Müller a dirigé cette activité en plus du reste, avec le soutien de son épouse Franziska.</p> <p>Peter Müller a quelques soucis de santé. L'énergie nécessaire pour diriger l'entreprise vient de plus en plus souvent à lui manquer. Il s'est donné comme objectif de régler la succession de l'entreprise dans les deux prochaines années.</p> <p>Avec son fils Roger Müller, il dispose d'une personne intéressée et capable au sein de sa propre famille. De plus, un jeune collègue de travail demande sans cesse à Peter Müller si une reprise serait possible.</p> <p>Le père Peter Müller confie à son fils Roger Müller la mission de se pencher sur les modalités de succession et de réfléchir à tout ce qui doit être entrepris.</p>		

[illegible]

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	<p><u>2^e phase (3 points)</u></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		
	<p><u>3^e phase (5 points)</u></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
2	<p>Roger Müller se demande comment continuer avec les trois secteurs d'activité. Montrez quelles options réalistes vous prendriez en compte par secteur d'activité et terminez par la définition d'une stratégie générale. Justifiez la stratégie générale retenue dans chaque cas à l'aide de trois arguments. Montrez également lequel pourrait constituer une orientation stratégique pour l'ensemble de l'entreprise.</p> <p>Orientation stratégique pour l'ensemble de l'entreprise. Indiquez quatre orientations (4 points)</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Charpenterie: (7 points)</p> <p>Options: (2 points)</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Stratégie générale: (2 points)</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Arguments: (3 points)</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	25	

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	<p><u>Menuiserie: (7 points)</u></p> <p>Options: (2 points)</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Stratégie générale: (2 points)</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Arguments: (3 points)</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	<u>Gestion immobilière (7 points)</u>		
	Options: (2 points)		
	Stratégie générale: (2 points)		
	Arguments: (3 points)		

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
3	<p>Afin de transmettre correctement ce qu'il pense et ce qu'il imagine, Roger Müller veut développer une vision pour l'entreprise.</p> <p>Formulez une vision pour l'entreprise individuelle de construction bois et de menuiserie Müller en utilisant des phrases énergiques.</p> <p>Écrivez 5 phrases, chaque phrase doit contenir un message-clé (2 points par phrase).</p>	10	

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
4	<p>Roger Müller a obtenu pour la première fois les comptes annuels de la part de son père. Il examine attentivement les comptes de clôture de l'année 2021. Il veut apprécier la situation actuelle en utilisant des indicateurs.</p> <p>Calculez les indicateurs suivants (y compris les étapes de calcul) et évaluez le résultat. Pour ce faire, utilisez le bilan au 31.12.2021 et le compte de résultat de 2021 en annexes 1 + 2.</p> <p><u>3 points sont attribués pour chaque indicateur (solution: 2 points – évaluation: 1 point)</u></p> <p>Marge brute I</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Évaluation:</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Marge brute II</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Évaluation:</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Flux de trésorerie</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Évaluation:</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	30	

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	<p>Marge nette</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Évaluation:</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Chiffre d'affaires par employé et par secteur (6 points (1 point pour chaque solution et chaque évaluation))</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Évaluation:</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Pourcentage de fonds propres</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Évaluation:</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	<p>Niveau de couverture des immobilisations II</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Évaluation:</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Degré de liquidité II</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Évaluation:</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Délai moyen de paiement</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Évaluation:</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
5	<p>Pour poursuivre le projet de succession, il faudrait également disposer d'une présentation du prix de vente. Calculez la valeur de l'entreprise en procédant à une évaluation de la valeur intrinsèque. Pour la préparer, vous devez d'abord rectifier le bilan.</p> <p>Rectifiez le bilan de l'annexe 1 en respectant les indications qui y sont spécifiées.</p> <p>Calculez ainsi la valeur intrinsèque interne de l'entreprise au 31.12.2021 (15 points).</p> <p>Valeur intrinsèque interne de l'entreprise au 31.12.2021</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	15	
6	<p>Roger Müller a pour objectif de maintenir le prix d'acquisition le plus bas possible. Étudiez le bilan au 31.12.2021 situé en annexe 1.</p> <p>a) Nommez trois postes du bilan qui ne sont pas absolument nécessaires pour poursuivre l'activité de l'entreprise. Indiquez à chaque fois le poste du bilan qui est concerné. Explicitez les raisons pour lesquelles ce poste n'est pas nécessaire pour l'activité de l'entreprise et indiquez de quel montant le prix d'acquisition serait réduit si on enlevait ce poste de l'entreprise. Ce qui est déterminant, ce sont les valeurs comptables au 31.12.2021. Dans le cadre de cette question, nous considérons l'immeuble d'exploitation comme nécessaire à l'activité de l'entreprise. (12 points)</p> <p>Poste du bilan n° 1:</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Poste du bilan n° 2:</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	20	

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	<p>Poste du bilan n° 3 :</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>b) Typiquement, l'immeuble d'exploitation peut être qualifié d'élément nécessaire à l'activité de l'entreprise. Cependant, il pourrait être considéré pertinent de s'en séparer avant la vente. Indiquez quatre motifs de maintien de l'immeuble d'exploitation dans le bilan et quatre motifs de suppression de ce poste du bilan avant la vente. (8 points)</p> <p>Motifs de maintien dans le bilan</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Motifs pour la suppression du poste du bilan avant la vente</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreich/ max. atteint																																																																											
7	<p>L'entreprise de menuiserie et de charpenterie Müller comprend aujourd'hui trois secteurs d'activité différents (charpenterie, menuiserie, gestion immobilière). Cela implique différents avantages et inconvénients.</p> <p>Roger Müller se demande comment mieux structurer l'entreprise.</p> <p>Répondez aux questions suivantes:</p> <p>a) Quand Roger Müller discute avec des collègues, ceux-ci lui conseillent toujours de créer une société anonyme. Il ne comprend pas très bien pourquoi beaucoup choisissent la forme juridique d'une société anonyme. Finalement, l'actuelle entreprise individuelle fonctionne très bien depuis 50 ans.</p> <p>Comparez les formes juridiques de l'entreprise individuelle et de la SA. Pour chaque critère, indiquez un mot-clé ou rédigez une remarque. (8 points)</p>	17																																																																												
<table><tr><td></td><td>Entreprise individuelle</td><td>SA</td></tr><tr><td rowspan="4">Responsabilité</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td rowspan="4">Capital pour la création</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td rowspan="4">Nombre de fondateurs</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td rowspan="4">Coût de création</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td rowspan="4">Statut juridique du propriétaire</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td rowspan="4">Assurance chômage de l'entrepreneur</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td rowspan="4">Prévoyance</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td rowspan="4">Taxe sur la valeur ajoutée</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>					Entreprise individuelle	SA	Responsabilité									Capital pour la création									Nombre de fondateurs									Coût de création									Statut juridique du propriétaire									Assurance chômage de l'entrepreneur									Prévoyance									Taxe sur la valeur ajoutée								
	Entreprise individuelle	SA																																																																												
Responsabilité																																																																														
Capital pour la création																																																																														
Nombre de fondateurs																																																																														
Coût de création																																																																														
Statut juridique du propriétaire																																																																														
Assurance chômage de l'entrepreneur																																																																														
Prévoyance																																																																														
Taxe sur la valeur ajoutée																																																																														

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	<p>b) Ce qui ne plaît pas trop non plus à Roger Müller, c'est le fait de diriger trois secteurs d'activités au sein d'une seule entreprise. Quels inconvénients y voyez-vous? Indiquez quatre inconvénients (2 points).</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>c) Roger Müller s'oriente vers la séparation des trois secteurs d'activité en sociétés anonymes autonomes.</p> <p>1. Quels avantages et quels inconvénients présente cette forme d'organisation? Indiquez quatre avantages et quatre inconvénients. (4 points)</p> <p>Avantages</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Inconvénients</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	2. Représentez graphiquement la structure organisationnelle dans le cas de trois sociétés anonymes autonomes. (3 points)		
8	<p>Le père veut éviter à ses enfants des litiges de droit successoral liés aux modalités de succession après son décès.</p> <p>a) Quels thèmes peuvent typiquement donner lieu à des litiges? Indiquez trois thèmes. (3 points)</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>b) Quels instruments aident à réduire ce risque de façon considérable? Indiquez trois instruments. (3 points)</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	6	

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
9	<p>Tandis que la planification de la succession est en cours, on apprend que les deux meilleurs charpentiers veulent quitter l'entreprise à cause du contremaître. Ceci est confirmé en les interrogeant directement. Ces deux employés devraient impérativement rester dans l'entreprise. Vous êtes également tributaire des compétences professionnelles de votre contremaître. Vous élaborez un plan d'action. Décrivez la façon dont vous procédez.</p> <p>Indiquez 5 étapes importantes (10 points).</p>	10	

Seite / Page 18/25

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
10	<p>En dépit de tous vos efforts, la situation ne se calme pas. Le risque que les deux excellents charpentiers quittent l'entreprise est toujours présent. Roger Müller se décide à renvoyer le contremaître. Il faut chercher un remplaçant.</p> <p>a) Afin de démarrer la recherche, vous devez d'abord établir un profil pour le «poste de contremaître».</p> <p>Établissez un profil pour le poste. Prenez librement des hypothèses qui ont du sens (9 points).</p>	14	

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	<p>b) Vous pouvez maintenant commencer à chercher un contremaître. Comment procédez-vous pour pouvoir le poste? Indiquez 5 possibilités. (5 points)</p>		

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
11	<p>Roger Müller se demande s'il doit conserver le secteur d'activité de la menuiserie ou pas après le rachat de la société. Le secteur de la menuiserie avait enregistré une perte de 130'000 francs en 2021. On peut s'interroger sur le côté vraiment lucratif de ce marché.</p> <p>a) Comment évaluez-vous le marché des prestations de menuiserie de façon générale? Effectuez une analyse du marché sur la base de vos appréciations personnelles. Indiquez chaque fois 4 arguments. (4 points)</p> <p>Opportunités sur le marché de la menuiserie:</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Risques sur le marché de la menuiserie:</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>b) En raison de l'analyse, vous restez cependant convaincu, que le marché de la menuiserie continuera d'être intéressant à l'avenir et qu'il convient à l'entreprise. Mais il faut faire quelque chose pour éviter les pertes.</p> <p>De façon générale, le marketing et la vente ne sont pas réalisés de façon très professionnelle, en dehors du secteur de l'immobilier. Il y a fort à parier qu'il n'y pas beaucoup d'outils existants et que peu de choses sont entreprises de façon efficace.</p> <p>La reprise de l'entreprise serait l'occasion de renforcer le marketing, surtout pour les secteurs de la construction bois et de la menuiserie.</p>	18	

Nr. N°	Aufgabe Tâche	Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint																																										
	<p>Élaborez une stratégie marketing comprenant six mesures concrètes conçues sur mesure pour chaque groupe cible. Citez et décrivez les mesures pour les groupes cibles indiqués ci-dessous. Indiquez également à combien s'élèvent approximativement les coûts encourus (14 points).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Groupe cible</th> <th>Mesure, description courte</th> <th>Indiquer les coûts</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="6">Clients potentiels</td> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td rowspan="6">Clients potentiels</td> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td rowspan="6">Collaborateurs</td> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> </tbody> </table>	Groupe cible	Mesure, description courte	Indiquer les coûts	Clients potentiels	Clients potentiels	Collaborateurs		
Groupe cible	Mesure, description courte	Indiquer les coûts																																											
Clients potentiels																																											
																																											
																																											
																																											
																																											
																																											
Clients potentiels																																											
																																											
																																											
																																											
																																											
																																											
Collaborateurs																																											
																																											
																																											
																																											
																																											
																																											

Nr. N°	Aufgabe Tâche		Anzahl Punkte/ Nombre de points	max. erreicht/ max. atteint
	Groupe cible	Mesure, description courte	Indiquer les coûts	
	Clients potentiels	
		
		
		
		
		
		
	Intermédiaires	
		
		
		
		
		
		
	Clients potentiels	
		
		
		
		
		
		
	Collaborateurs	
		
		
		
		
		
		
		

Seitentotal Total des points de pages		
Erreichte Gesamtpunktzahl Nombre total de points obtenus		

Annexe 1 aux tâches 4 + 5: bilan au 31.12.2021

Entreprise individuelle de menuiserie et de charpenterie Müller

	31.12.2021		Rectification CHF	31.12.2021	
	CHF	%		CHF	%
ACTIF					
Caisse	4'000.00	0.07			
Compte postal	50'000.00	0.92			
Compte en banque en CHF	250'000.00	4.58			
Créances résultant de livraisons/prestations	1'100'000.00	20.17			
Autres créances	150'000.00	2.75			
Actions Novartis	250'000.00	4.58			
Stocks / travaux en cours	1'400'000.00	25.67			
Total actif circulants	3'204'000.00	58.75			
Prêt à un ami de Peter Müller	100'000.00	1.83			
Machines/mobilier	400'000.00	7.33			
Véhicules/informatique	250'000.00	4.58			
Immeuble de l'entreprise	1'200'000.00	22.00			
Immeuble pour appartement de vacances	300'000.00	5.50			
Total actif immobilisés	2'250'000.00	41.25			
TOTAL ACTIF	5'454'000.00	100.00			
PASSIF					
Dettes résultant de livraisons/prestations	1'500'000.00	27.50			
Autres dettes	250'000.00	4.58			
Prêt Peter Müller	250'000.00	4.58			
Hypothèque de l'entreprise	900'000.00				
Hypothèques de l'appartement de vacances	200'000.00	3.67			
Provisions	250'000.00	4.58			
Passifs transitoires	345'000.00	6.33			
Totals fonds étrangers	3'695'000.00	51.25			
Fonds propres	1'759'000.00	32.25			
Réserves latentes	-	-			
Total capitaux propres	1'759'000.00	32.25			
TOTAL PASSIF	5'454'000.00	83.50			

Remarques générales sur le bilan

Par mesure de précaution, les réclamations clients ont été augmentées de CHF 100'000.

Il n'y a pas vraiment de risque de défaillance.

La valeur de marché des actions Novartis s'élève à CHF 300'000

Le prêt à un ami de Peter Müller est compromis, perte probable.

Estimation de l'immeuble d'exploitation de la banque en novembre 2018: CHF 1'400'000

La valeur vénale des machines / du mobilier s'élève à CHF 500'000

Valeur vénale des véhicules et de l'informatique: CHF 300'000

Provisions non comptabilisées au titre des vacances et des heures supplémentaires des employés: CHF 75'000

Réserve sur les stocks: CHF 200'000

Holzbau-Meisterin / Holzbau-Meister Maître charpentière / Maître charpentier		■ F R E C E M	holzbauschweiz
Höhere Fachprüfung Examen professionnel fédéral supérieur	Jahr/année 2022	Nachfolgeregelung Règlement de succession	Position 2

Annexe 2 à la tâche 4 – Compte de résultats 2021

Entreprise individuelle de menuiserie et de charpenterie Müller

	2021		Secteur menuiserie	Secteur immo	Secteur bois
	CHF	%	CHF	CHF	CHF
Chiffre d'affaires net	9'100'000	100.0	2'400'000	1'900'000	4'800'000
Dépenses en matériel & marchandises	-2'950'000	-32.4	-1'000'000	-50'000	-1'900'000
Marge brute I	6'150'000	67.6	1'400'000	1'850'000	2'900'000
Charges de personnel	-3'650'000	-40.1	-900'000	-1'150'000	-1'600'000
Charges sociales	-540'000	-5.9	-110'000	-180'000	-250'000
Total des charges de personnel	-4'190'000	-46.0	-1'010'000	-1'330'000	-1'850'000
Marge brute II	1'960'000	21.5	390'000	520'000	1'050'000
Loyers, location de locaux	-410'000	-4.5	-110'000	-100'000	-200'000
Intérêts du capital, frais bancaires	-105'000	-1.2	-40'000	-10'000	-55'000
Entretien des installations + véhicules	-350'000	-3.8	-140'000	-10'000	-200'000
Assurances / énergie	-110'000	-1.2	-30'000	-20'000	-60'000
Frais de gestion / informatique	-260'000	-2.9	-80'000	-50'000	-130'000
Publicité	-130'000	-1.4	-40'000	-30'000	-60'000
Total des autres charges d'exploitation	-1'365'000	-15.0	-440'000	-220'000	-705'000
Résultat d'exploitation avant amortissement	595'000	6.5	-50'000	300'000	345'000
Amortissements	-280'000	-3.1	-80'000	-20'000	-180'000
Résultat d'exploitation	315'000	3.5	-130'000	280'000	165'000

Seitentotal		
Total des points de pages		